

2023-2029年中国数字政府 市场研究与未来发展趋势报告

报告目录及图表目录

中国产业研究报告网 编制
www.chinairr.org

一、报告报价

《2023-2029年中国数字政府市场研究与未来发展趋势报告》信息及时，资料详实，指导性强，具有独家，独到，独特的优势。旨在帮助客户掌握区域经济趋势，获得优质客户信息，准确、全面、迅速了解目前行业发展动向，从而提升工作效率和效果，是把握企业战略发展定位不可或缺的重要决策依据。

官方网站浏览地址：<http://www.chinairr.org/report/R09/R0904/202307/19-533739.html>

产品价格：纸介版9800元 电子版9800元 纸介+电子10000元

订购电话: 400-600-8596 010-80993936

传真: 010-60343813

网址: <http://www.chinairr.org>

Email: sales@chyxx.com

联系人：刘老师 陈老师 谭老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、说明、目录、图表目录

产业研究报告网发布的《2023-2029年中国数字政府市场研究与未来发展趋势报告》报告中的资料和数据来源于对行业公开信息的分析、对业内资深人士和相关企业高管的深度访谈，以及共研分析师综合以上内容作出的专业性判断和评价。分析内容中运用共研自主建立的产业分析模型，并结合市场分析、行业分析和厂商分析，能够反映当前市场现状，趋势和规律，是企业布局煤炭综采设备后市场服务行业的重要决策参考依据。

报告目录：

第1章：数字政府界定及数据统计标准说明

1.1 数字政府的界定

1.1.1 数字政府的界定

1.1.2 数字政府相关概念辨析

（1）数字政府与电子政务

（2）数字政府与智慧政府

（3）数字政府与“互联网+”政务服务

1.2 数字政府的基本特征

1.3 数字政府建设的必要性及意义

1.3.1 数字政府建设的必要性分析

（1）治理对象加快数字化转型

（2）治理场景日趋复杂多样

（3）治理现代化要求极大提升

1.3.2 数字政府建设的意义

（1）数字政府建设有利于推动公共资源均等化

（2）数字政府建设有利于推动社会治理模式创新

（3）数字政府建设有利于推动政府职能转变和效能提升

1.4 数字政府重点建设任务

1.5 数字政府评价指标体系

1.6 本报告研究范围界定说明

1.7 本报告数据来源及统计标准说明

第2章：中国数字政府发展宏观环境分析（PEST）

2.1 中国数字政府发展政策（Policy）环境分析

- 2.1.1 数字政府发展相关政策规划汇总
- 2.1.2 数字政府发展重点政策解读
- 2.1.3 国家“十四五”规划对数字政府发展的影响分析
- 2.1.4 各省市“十四五”规划对数字政府发展的影响分析
- 2.1.5 数字政府政策发展机遇分析
- 2.2 中国数字政府发展经济（Economy）环境分析
 - 2.2.1 中国宏观经济发展现状
 - （1）中国GDP增长情况
 - （2）中国三大产业结构
 - （3）中国财政收支情况
 - 2.2.2 中国宏观经济发展展望
 - 2.2.3 中国数字政府发展与宏观经济相关性分析
- 2.3 中国数字政府发展社会（Society）环境分析
 - 2.3.1 中国人口规模及结构
 - （1）中国人口规模
 - （2）中国人口结构
 - 2.3.2 中国城镇化水平分析
 - 2.3.3 中国企业数量规模及数字化发展
 - 2.3.4 中国网络基础设施建设情况
 - 2.3.5 中国网民规模及互联网普及率
 - （1）中国网民规模
 - （2）中国互联网普及率
 - 2.3.6 中国智能手机用户规模及渗透率
 - 2.3.7 社会环境对数字政府发展的影响分析
- 2.4 中国数字政府发展技术（Technology）环境分析
 - 2.4.1 数字政府技术架构
 - 2.4.2 新一代信息技术在数字政府建设中的应用
 - （1）大数据技术发展现状及在数字政府建设中的应用
 - （2）云计算技术发展现状及在数字政府建设中的应用
 - （3）物联网技术发展现状及在数字政府建设中的应用
 - （4）人工智能技术发展现状及在数字政府建设中的应用
 - （5）区块链技术发展现状及在数字政府建设中的应用

(6) 5G通信技术的发展现状及在数字政府建设中的应用

2.4.3 技术环境对数字政府发展的影响分析

第3章：国外数字政府发展现状及经验借鉴

3.1 全球数字政府发展历程

3.2 全球数字政府建设现状分析

3.2.1 全球数字政府建设概况

3.2.2 发达国家数字政府建设目标

3.2.3 全球电子政务整体发展情况

3.2.4 全球电子政府区域发展格局

3.2.5 全球政府在线服务建设现状

3.2.6 全球公共信息在线共享情况

3.2.7 全球国家门户网站功能情况

3.2.8 全球政府移动服务提供情况

3.2.9 全球政府数据开放及数据安全

3.2.10 数字政府在新冠疫情中的作用

3.3 全球主要经济体数字政府发展研究

3.3.1 美国数字政府发展分析

(1) 美国数字政府实施背景

(2) 美国数字政府发展现状

(3) 美国数字政府发展趋势

3.3.2 英国数字政府发展分析

(1) 英国数字政府实施背景

(2) 英国数字政府发展现状

(3) 英国数字政府发展趋势

3.3.3 丹麦数字政府发展分析

(1) 丹麦数字政府实施背景

(2) 丹麦数字政府发展现状

(3) 丹麦数字政府发展趋势

3.3.4 韩国数字政府发展分析

(1) 韩国数字政府实施背景

(2) 韩国数字政府发展现状

- (3) 韩国数字政府发展趋势

- 3.3.5 新加坡数字政府发展分析

- (1) 新加坡数字政府实施背景

- (2) 新加坡数字政府发展现状

- (3) 新加坡数字政府发展趋势

- 3.4 全球数字政府发展趋势及发达国家发展经验借鉴

- 3.4.1 全球数字政府发展趋势预判

- 3.4.2 发达国家数字政府发展经验借鉴

- 第4章：中国数字政府发展现状与痛点分析

- 4.1 中国数字政府发展历程及市场特征

- 4.2 中国数字政府建设现状分析

- 4.2.1 中国数字政府建设机制改革

- (1) 中国省级大数据管理机构设立情况

- (2) 中国数字政府建设领导小组设立情况

- 4.2.2 中国在线政务服务用户规模

- 4.2.3 中国政府网站建设情况

- (1) 中国政府网站数量规模

- (2) 中国各行政级别政府网站数量

- (3) 中国各行政级别政府网站栏目数量

- (4) 中国各行政级别政府网站首页文章更新量

- 4.2.4 中国政务新媒体发展状况

- (1) 中国政务机构微博数量

- (2) 中国政务机构头条号数量

- (3) 中国政务机构抖音号数量

- 4.2.5 中国电子政务发展现状

- (1) 中国电子政府发展指数

- (2) 中国电子政务服务情况

- 4.2.6 中国一体化政务服务平台发展情况

- (1) 中国一体化政务服务平台用户规模

- (2) 中国一体化政务服务平台服务情况

- 4.2.7 中国政务数据共享现状分析

- (1) 中国政务数据开放平台建设概况
- (2) 中国政务数据开放平台数量规模
- (3) 中国政务开放数据集总量
- (4) 中国政务数据共享服务情况

4.2.8 中国政府数据网络安全开发现状

- (1) 中国政府网站安全现状
- (2) 智慧政府网络安全政策要求
- (3) 数字政府网络安全防护策略

4.3 中国数字政府建设招投标分析

4.3.1 中国数字政府建设项目数量

4.3.2 中国数字政府建设资金投入情况

4.3.3 中国数字政府建设项目领域数量分布

4.3.4 中国数字政府建设项目领域金额分布

4.4 中国数字政府行业市场规模测算

4.5 中国数字政府发展痛点分析

第5章：中国数字政府市场竞争状况分析

5.1 中国数字政府行业参与企业类型及数量规模

5.1.1 中国数字政府行业参与者类型及入场方式

5.1.2 中国数字政府行业企业数量规模

5.2 中国数字政府行业波特五力模型分析

5.2.1 数字政府行业现有竞争者之间的竞争

5.2.2 数字政府行业关键要素的供应商议价能力分析

5.2.3 数字政府行业消费者议价能力分析

5.2.4 数字政府行业潜在进入者分析

5.2.5 数字政府行业替代品风险分析

5.2.6 数字政府行业竞争情况总结

5.3 中国数字政府行业市场竞争格局分析

第6章：中国数字政府行业细分市场分析

6.1 中国数字政府行业细分市场结构

6.2 中国数字政府行业细分市场分析

6.2.1 中国数字政府硬件市场分析

- (1) 中国数字政府硬件市场概述
- (2) 中国数字政府硬件市场规模
- (3) 中国数字政府硬件市场竞争分析
- (4) 中国数字政府硬件市场发展趋势

6.2.2 中国数字政府软件市场分析

- (1) 中国数字政府软件市场概述
- (2) 中国数字政府软件市场规模
- (3) 中国数字政府软件市场竞争分析
- (4) 中国数字政府软件市场发展趋势

6.2.3 中国数字政府服务市场分析

- (1) 中国数字政府服务市场概述
- (2) 中国数字政府服务市场规模
- (3) 中国数字政府服务市场竞争分析
- (4) 中国数字政府服务市场发展趋势

6.2.4 中国数字政府网络设备市场分析

- (1) 中国数字政府网络设备市场概述
- (2) 中国数字政府网络设备市场规模
- (3) 中国数字政府网络设备市场竞争分析
- (4) 中国数字政府网络设备市场发展趋势

第7章：中国数字政府建设模式及代表性案例分析

7.1 中国数字政府建设模式分类及对比

7.1.1 中国数字政府建设模式分类

7.1.2 中国数字政府建设模式对比

7.2 中国数字政府建设模式分析

7.2.1 内部管理模式及代表性案例分析

- (1) 内部管理模式基本特征
- (2) 内部管理模式代表性案例介绍

7.2.2 服务交付模式分析及代表性案例介绍

- (1) 服务交付模式基本特征
- (2) 服务交付模式代表性案例介绍

7.2.3 平台垄断模式分析及代表性案例介绍

(1) 平台垄断模式基本特征

(2) 平台垄断模式代表性案例介绍

第8章：中国数字政府区域发展格局及重点区域市场分析

8.1 中国数字政府区域发展情况

8.1.1 中国数字政府建设指数区域分布情况

8.1.2 中国热点区域数字政府建设指数情况

8.1.3 中国各省市数字政府建设指数排名

8.2 北京市数字政府发展分析

8.2.1 北京市数字政府发展政策分析

8.2.2 北京市数字政府发展现状分析

8.2.3 北京市数字政府招投标分析

8.2.4 北京市数字政府建设规划分析

8.3 上海市数字政府发展分析

8.3.1 上海市数字政府发展政策分析

8.3.2 上海市数字政府发展现状分析

8.3.3 上海市数字政府招投标分析

8.3.4 上海市数字政府建设规划分析

8.4 广东省数字政府发展分析

8.4.1 广东省数字政府发展政策分析

8.4.2 广东省数字政府发展现状分析

8.4.3 广东省数字政府招投标分析

8.4.4 广东省数字政府建设规划分析

8.5 浙江省数字政府发展分析

8.5.1 浙江省数字政府发展政策分析

8.5.2 浙江省数字政府发展现状分析

8.5.3 浙江省数字政府招投标分析

8.5.4 浙江省数字政府建设规划分析

8.6 山东省数字政府发展分析

8.6.1 山东省数字政府发展政策分析

8.6.2 山东省数字政府发展现状分析

8.6.3 山东省数字政府招投标分析

8.6.4 山东省数字政府建设规划分析

8.7 福建省数字政府发展分析

8.7.1 福建省数字政府发展政策分析

8.7.2 福建省数字政府发展现状分析

8.7.3 福建省数字政府招投标分析

8.7.4 福建省数字政府建设规划分析

第9章：中国数字政府行业代表性企业案例研究

9.1 中国数字政府行业代表性企业发展布局对比

9.2 中国数字政府行业代表性企业发展布局案例（排名不分先后）

9.2.1 华为技术有限公司

（1）企业发展历程及基本信息

（2）企业发展状况

（3）企业数字政府业务类型及产品详情

（4）企业数字政府业务发展资质分析

（5）企业数字政府业务客户基础及市场地位

（6）企业数字政府业务发展战略规划

（7）企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.2 科大讯飞股份有限公司

（1）企业发展历程及基本信息

（2）企业发展状况

（3）企业数字政府业务类型及产品详情

（4）企业数字政府业务发展资质分析

（5）企业数字政府业务客户基础及市场地位

（6）企业数字政府业务发展战略规划

（7）企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.3 神州数码控股有限公司

（1）企业发展历程及基本信息

（2）企业发展状况

（3）企业数字政府业务类型及产品详情

（4）企业数字政府业务发展资质分析

- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.4 曙光信息产业股份有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.5 杭州海康威视数字技术股份有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.6 联想集团有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.7 东软集团股份有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析

- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.8 北京数字政通科技股份有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.9 中国软件与技术服务股份有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.10 深圳市腾讯计算机系统有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.11 北京国双科技有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析

- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

9.2.12 浪潮软件股份有限公司

- (1) 企业发展历程及基本信息
- (2) 企业发展状况
- (3) 企业数字政府业务类型及产品详情
- (4) 企业数字政府业务发展资质分析
- (5) 企业数字政府业务客户基础及市场地位
- (6) 企业数字政府业务发展战略规划
- (7) 企业数字政府业务布局优劣势分析

第10章：中国数字政府行业发展潜力评估及市场前景预判

10.1 中国数字政府行业SWOT分析

10.2 中国数字政府行业发展潜力评估

10.3 中国数字政府行业发展前景预测

10.4 中国数字政府行业发展趋势预判

第11章：中国数字政府行业投资特性及投资机会分析

11.1 中国数字政府行业投资风险预警及防范

11.1.1 数字政府行业政策风险及防范

11.1.2 数字政府行业技术风险及防范

11.1.3 数字政府行业宏观经济波动风险及防范

11.1.4 数字政府行业其他风险及防范

11.2 中国数字政府行业市场进入壁垒分析

11.2.1 数字政府行业人才壁垒

11.2.2 数字政府行业技术壁垒

11.2.3 数字政府行业资金壁垒

11.2.4 数字政府行业其他壁垒

11.3 中国数字政府行业投资价值评估

11.4 中国数字政府行业投资机会分析

第12章：中国数字政府行业投资策略与可持续发展建议

12.1 中国数字政府行业投资策略与建议

12.2 中国数字政府行业可持续发展建议

图表目录

图表1：数字政府内涵认识维度

图表2：数字政府基本特征

图表3：数字政府评价指标体系

图表4：本报告研究范围界定

图表5：本报告的主要数据来源及统计标准说明

图表6：截至2021年国家层面数字政府发展政策规划汇总

图表7：截至2021年地方层面数字政府发展政策规划汇总

图表8：各省市第十四个五年规划和二〇三五年远景目标有关数字政府纲要汇总一览

图表9：2010-2021年中国GDP变化情况（单位：万亿元，%）

图表10：2010-2021年中国三大产业结构（单位：%）

图表11：2011-2021年中国财政收入变化情况（单位：万亿元，%）

图表12：2011-2021年中国财政支出变化情况（单位：万亿元，%）

图表13：2011-2021年中国人口总数变化情况（单位：亿人，%）

图表14：2011-2021年中国人口结构（单位：%）

图表15：2011-2021年中国城镇化水平变化趋势图（单位：%）

图表16：2013-2021年中国网民规模（单位：亿人）

图表17：2016-2021年中国城乡地区互联网普及率（单位：%）

图表18：2016-2021年中国智能手机用户规模及渗透率（单位：%）

图表19：数字政府总体技术架构

图表20：全球数字政府发展历程

图表21：2018-2021年全球各区域EGDI水平国家分布

图表22：2021年全球电子政府代表性国家排名

图表23：全球数字政府发展趋势预判

图表24：中国数字政府发展历程

图表25：截至2021年中国省级大数据管理机构设立情况

图表26：截至2021年中国数字部分省份数字政府建设领导小组设立情况

图表27：2017-2021年中国在线政务服务用户规模及占网民比重（单位：亿人，%）

图表28：2017-2021年中国政府网站数量规模（单位：个）

图表29：2017-2021年中国各行政级别政府网站数量规模（单位：个）

图表30：2021年中国各行政级别政府网站栏目数量规模（单位：个）

图表31：2019-2021年中国各行政级别政府网站文章更新数量（单位：万篇）

图表32：2018-2021年中国政务机构微博数量（单位：个）

图表33：2017-2021年中国政务机构头条号数量（单位：个）

图表34：2018-2021年中国政务机构抖音号数量（单位：个）

图表35：2011-2021年中国电子政务发展指数及排名变化情况

图表36：2021年中国一体化政务服务平台实名用户情况（单位：亿，%）

图表37：2021年中国政务数据开放平台建设机构渗透情况（单位：%）

图表38：2013-2021年中国地方政府开放数据平台数量（单位：个）

图表39：2017-2021年中国政务开放数据集总量（单位：个）

图表40：2019-2021年中国境内被植入后门政府网站数量（单位：个）

图表41：2019-2021年中国境内被篡改政府网站数量（单位：个）

图表42：中国对网络安全作出的四次顶层设计

图表43：2016-2021年中国数字政府行业市场规模测算（单位：亿元）

图表44：中国数字政府发展痛点分析

图表45：数字政府行业现有企业的竞争分析表

图表46：数字政府行业对上游议价能力分析表

图表47：数字政府行业对下游议价能力分析表

图表48：数字政府行业潜在进入者威胁分析表

图表49：中国数字政府行业五力竞争综合分析

图表50：中国数字政府产业链代表性企业发展布局对比

图表51：华为技术有限公司发展历程

图表52：华为技术有限公司基本信息表

图表53：华为技术有限公司股权穿透图

图表54：华为技术有限公司经营状况

图表55：华为技术有限公司整体业务架构

图表56：华为技术有限公司销售网络布局

图表57：华为技术有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表58：科大讯飞股份有限公司发展历程

图表59：科大讯飞股份有限公司基本信息表

图表60：科大讯飞股份有限公司股权穿透图

图表61：科大讯飞股份有限公司经营状况

图表62：科大讯飞股份有限公司整体业务架构

图表63：科大讯飞股份有限公司销售网络布局

图表64：科大讯飞股份有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表65：神州数码控股有限公司发展历程

图表66：神州数码控股有限公司基本信息表

图表67：神州数码控股有限公司股权穿透图

图表68：神州数码控股有限公司经营状况

图表69：神州数码控股有限公司整体业务架构

图表70：神州数码控股有限公司销售网络布局

图表71：神州数码控股有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表72：曙光信息产业股份有限公司发展历程

图表73：曙光信息产业股份有限公司基本信息表

图表74：曙光信息产业股份有限公司股权穿透图

图表75：曙光信息产业股份有限公司经营状况

图表76：曙光信息产业股份有限公司整体业务架构

图表77：曙光信息产业股份有限公司销售网络布局

图表78：曙光信息产业股份有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表79：杭州海康威视数字技术股份有限公司发展历程

图表80：杭州海康威视数字技术股份有限公司基本信息表

图表81：杭州海康威视数字技术股份有限公司股权穿透图

图表82：杭州海康威视数字技术股份有限公司经营状况

图表83：杭州海康威视数字技术股份有限公司整体业务架构

图表84：杭州海康威视数字技术股份有限公司销售网络布局

图表85：杭州海康威视数字技术股份有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表86：联想集团有限公司发展历程

图表87：联想集团有限公司基本信息表

图表88：联想集团有限公司股权穿透图

图表89：联想集团有限公司经营状况

图表90：联想集团有限公司整体业务架构

图表91：联想集团有限公司销售网络布局

图表92：联想集团有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表93：东软集团股份有限公司发展历程

图表94：东软集团股份有限公司基本信息表

图表95：东软集团股份有限公司股权穿透图

图表96：东软集团股份有限公司经营状况

图表97：东软集团股份有限公司整体业务架构

图表98：东软集团股份有限公司销售网络布局

图表99：东软集团股份有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表100：北京数字政通科技股份有限公司发展历程

图表101：北京数字政通科技股份有限公司基本信息表

图表102：北京数字政通科技股份有限公司股权穿透图

图表103：北京数字政通科技股份有限公司经营状况

图表104：北京数字政通科技股份有限公司整体业务架构

图表105：北京数字政通科技股份有限公司销售网络布局

图表106：北京数字政通科技股份有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表107：中国软件与技术服务股份有限公司发展历程

图表108：中国软件与技术服务股份有限公司基本信息表

图表109：中国软件与技术服务股份有限公司股权穿透图

图表110：中国软件与技术服务股份有限公司经营状况

图表111：中国软件与技术服务股份有限公司整体业务架构

图表112：中国软件与技术服务股份有限公司销售网络布局

图表113：中国软件与技术服务股份有限公司数字政府业务布局优劣势分析

图表114：深圳市腾讯计算机系统有限公司发展历程

图表115：深圳市腾讯计算机系统有限公司基本信息表

图表116：深圳市腾讯计算机系统有限公司股权穿透图

图表117：深圳市腾讯计算机系统有限公司经营状况

图表118：深圳市腾讯计算机系统有限公司整体业务架构

图表119：深圳市腾讯计算机系统有限公司销售网络布局

图表120：深圳市腾讯计算机系统有限公司数字政府业务布局优劣势分析

详细请访问：<http://www.chinairr.org/report/R09/R0904/202307/19-533739.html>